



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas

# SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN EX POST DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Anthony Moreno Reaño





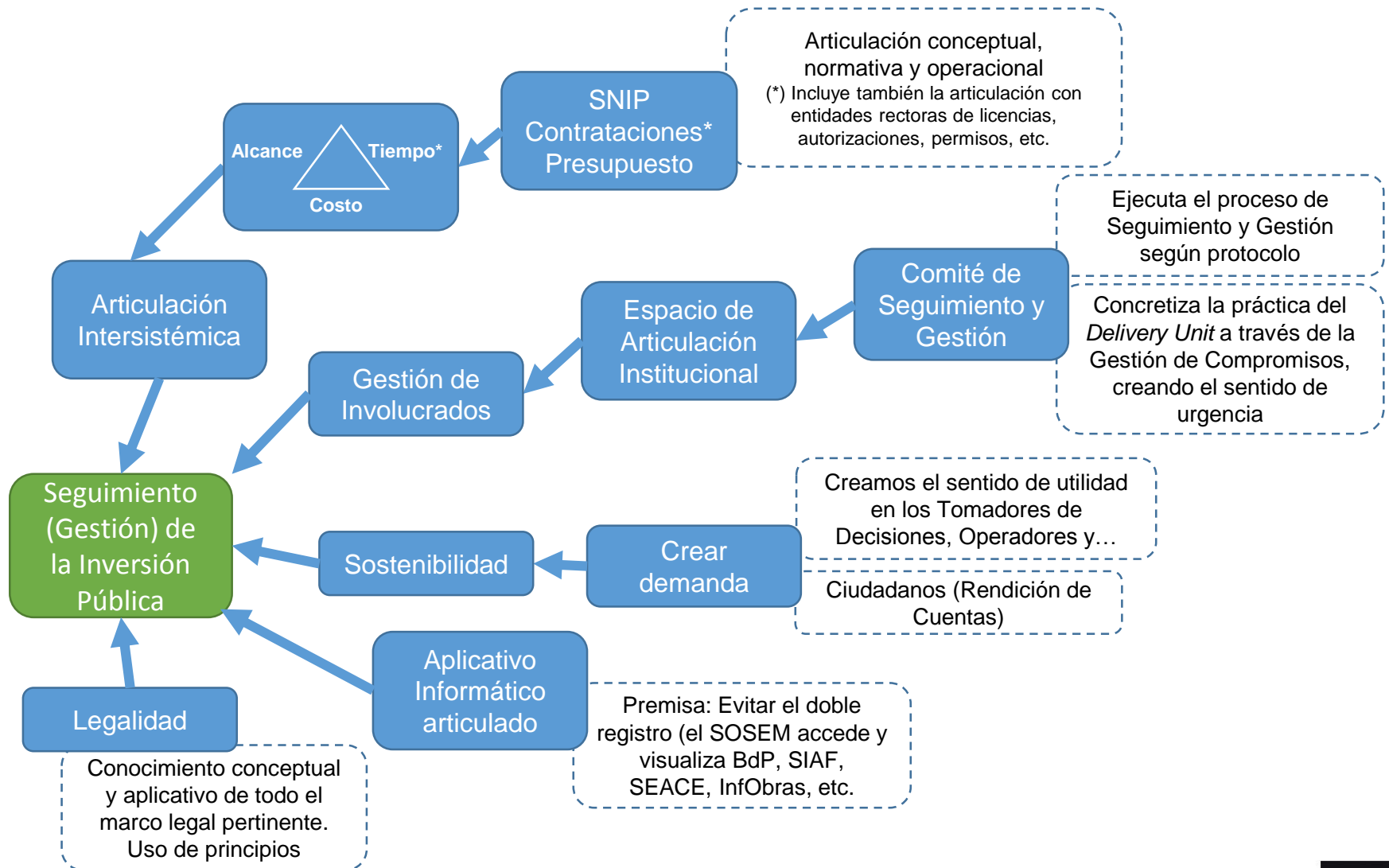
PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



# EL MODELO DE SEGUIMIENTO (Y GESTIÓN) DEL SNIP PERUANO

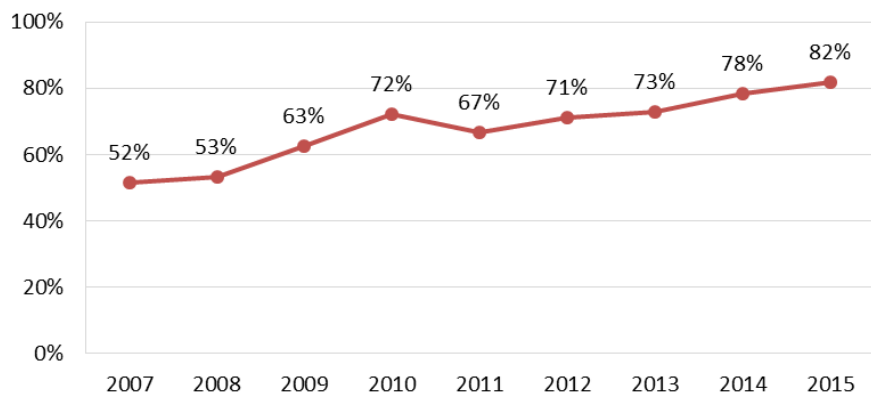
# MODELO DE SEGUIMIENTO DEL SNIP



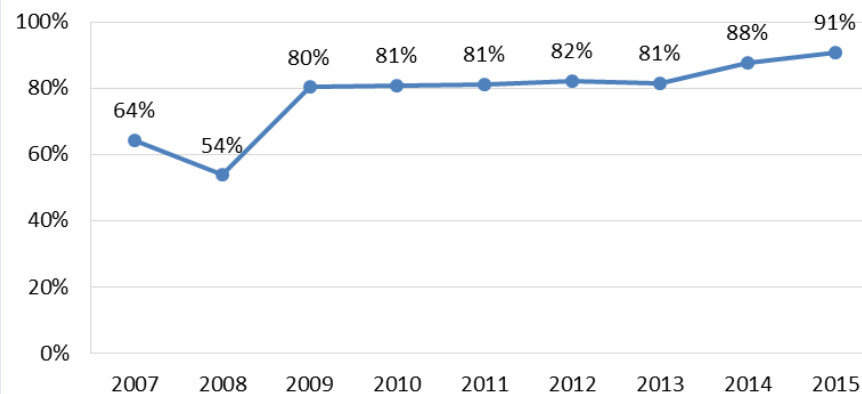
# ¿FUNCIONA EL MODELO?

## EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA 2007 – 2015 (en %)

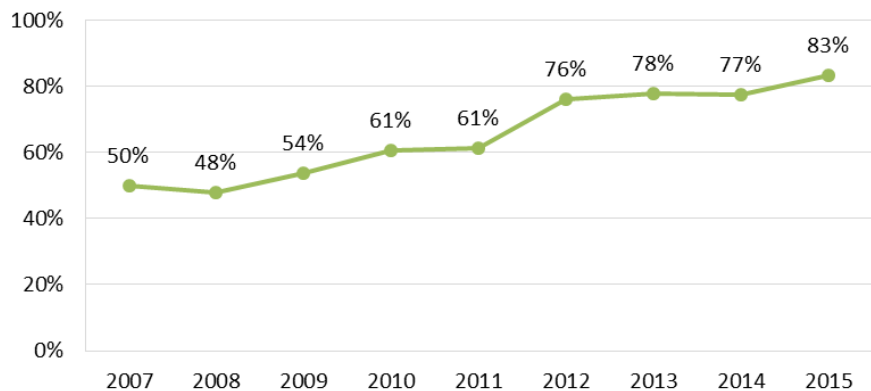
**PERÚ**



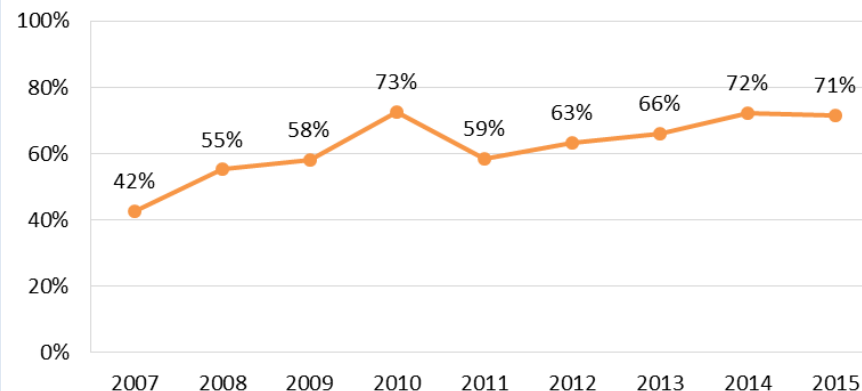
**Gobierno Nacional**



**Gobiernos Regionales**



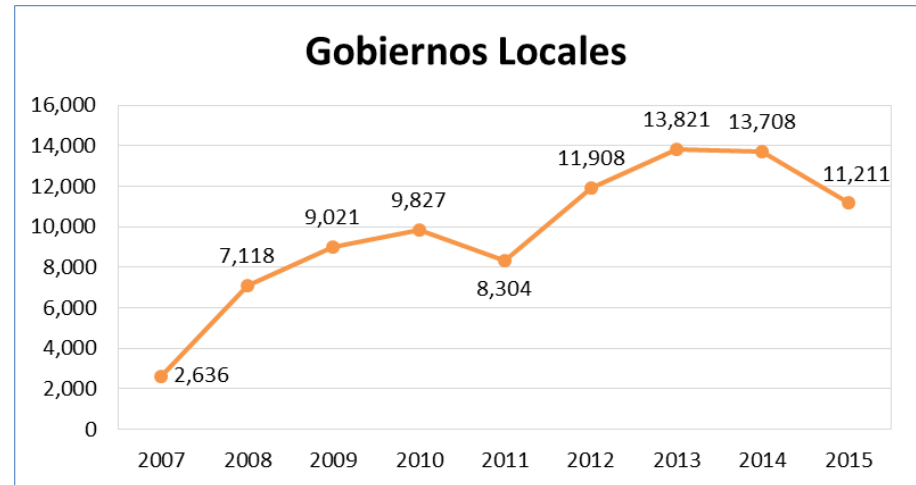
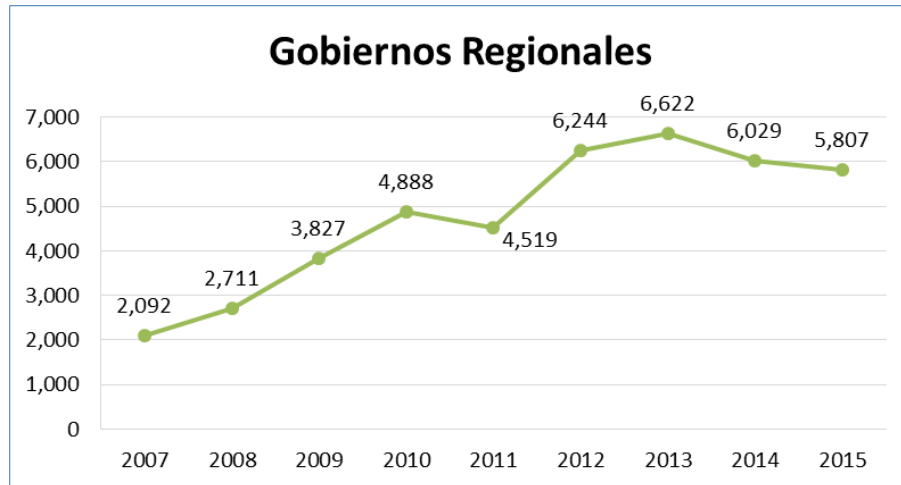
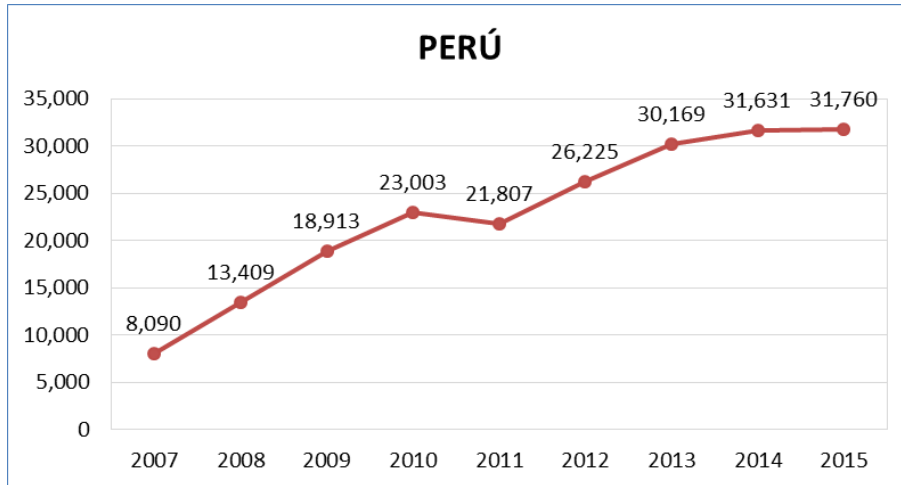
**Gobiernos Locales**



**Fuente:** SIAF- MEF. Al 31 de diciembre del 2015. En Millones de Nuevos Soles (S/.)

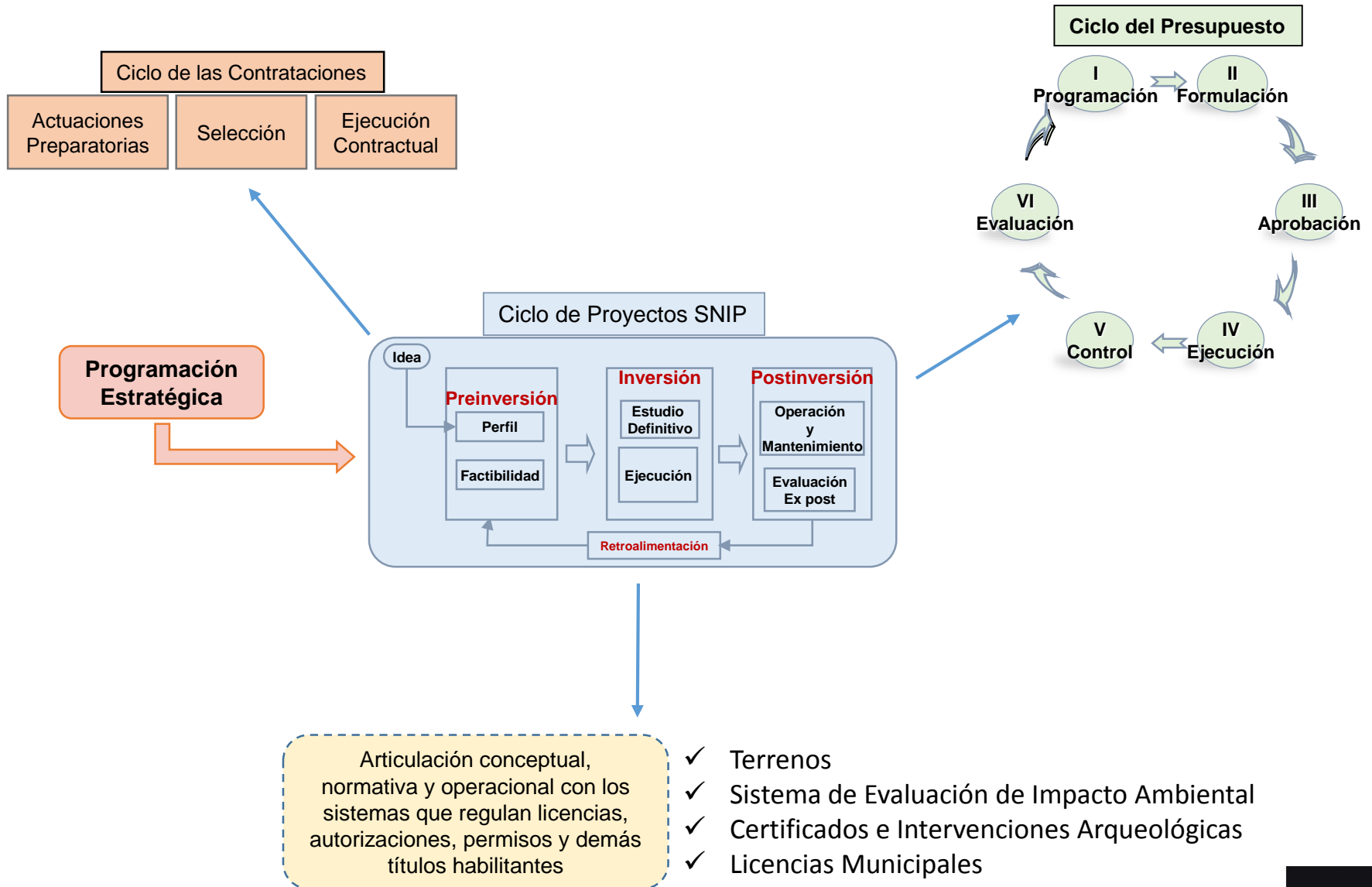
# ¿FUNCIONA EL MODELO?

## EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN PÚBLICA 2007 – 2015 (en millones)



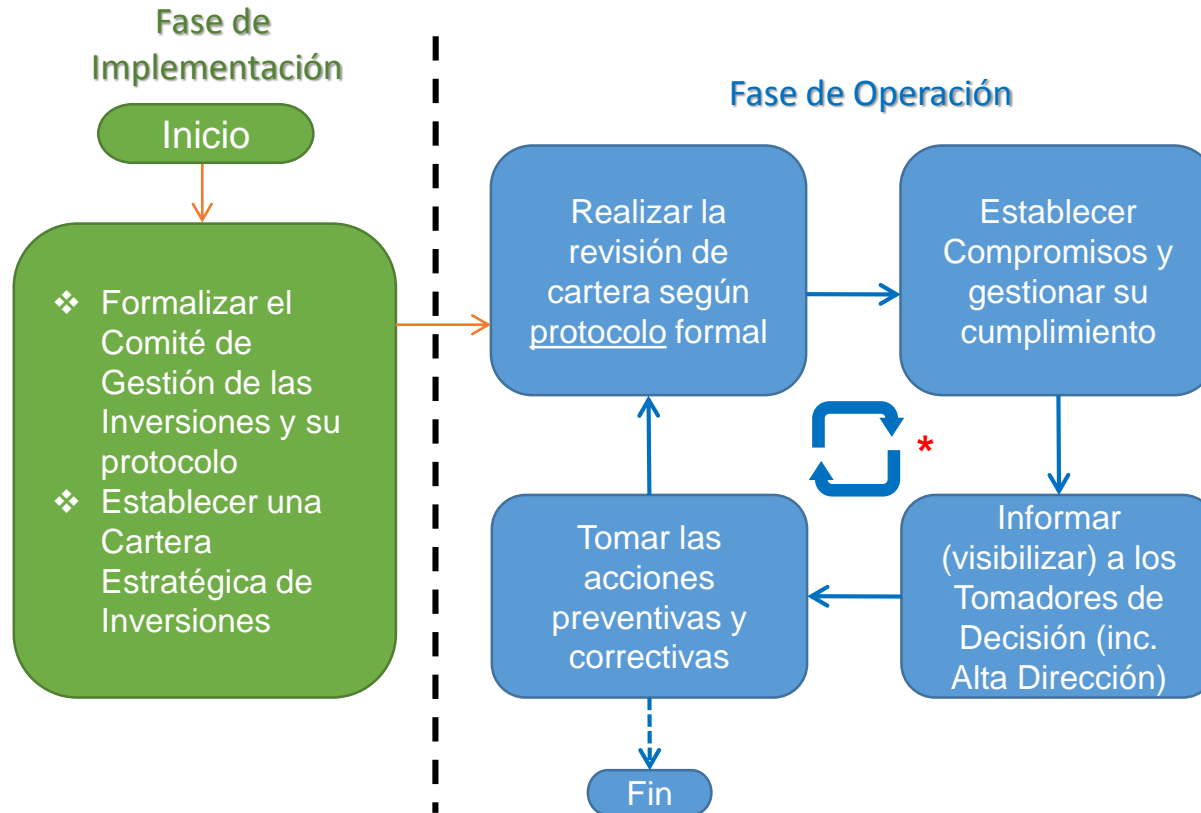
**Fuente:** SIAF- MEF. Al 31 de diciembre del 2014. En Millones de Nuevos Soles (S/.)

# PRIMER PILAR: LA ARTICULACIÓN



# SEGUNDO PILAR: LA GESTIÓN DE INVOLUCRADOS

## El Comité de Gestión de las Inversiones



\* La **OPI** dirige técnicamente el proceso de manera periódica (reuniones ordinarias y extraordinarias) pero los comités deben ser presididos por la **Alta Dirección** de la Entidad. La **DIRSE** del MEF funge de facilitador.



# SEGUNDO PILAR: LA GESTIÓN DE INVOLUCRADOS

## El Comité de Gestión de las Inversiones

La presencia de la Alta Dirección es clave, así como la de los responsables de OPI, Presupuesto y Logística

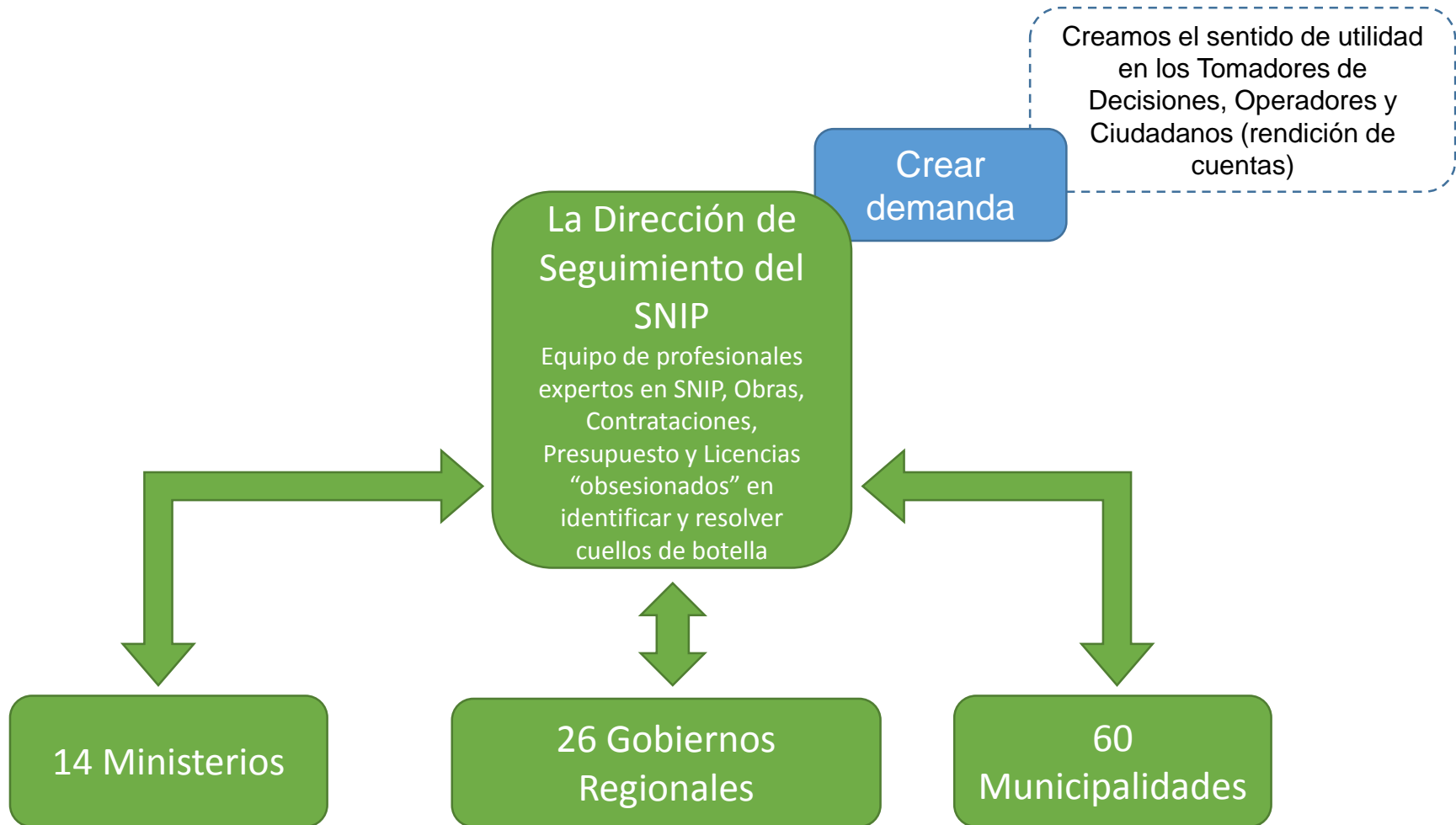


La sostenibilidad de los Comités se da por la calidad y el grado de cumplimiento de los compromisos

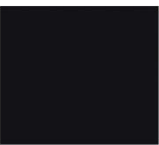




# TERCER PILAR: LA SOSTENIBILIDAD DEL MODELO



# CUARTO PILAR: EL SOSEM



# QUINTO PILAR: LA LEGALIDAD

- Normativa del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP): Ley, Reglamento y Directiva General (incluyendo sus Anexos y Formatos).
- Normativa del Sistema Nacional de Presupuesto Público: Ley General, Ley y Directivas Anuales, TUO
- Normativa de Contrataciones del Estado: Ley (LCE) y Reglamento (RLCE)
- Otras:
  - Resolución N° 195-88-CG: Regula la Adm. Directa
  - Resolución N° 177-2007-CG: Guía de Auditoria para obras por contrata
  - Resolución N° 196-2010-CG: Adicionales de obra
  - Directiva N° 009-2011-CG/OEA: INFObras
  - D.S. N° 011-79-VC y modificatorias: Fórmula polinómica, deducciones, etc.
  - Reglamento Nacional de Edificaciones (RNE)
  - Ley N° 27444: Ley del Procedimiento Administrativo General



PERÚ

Ministerio  
de Economía y Finanzas



# LA EVALUACIÓN EX POST EN EL SNIP PERUANO

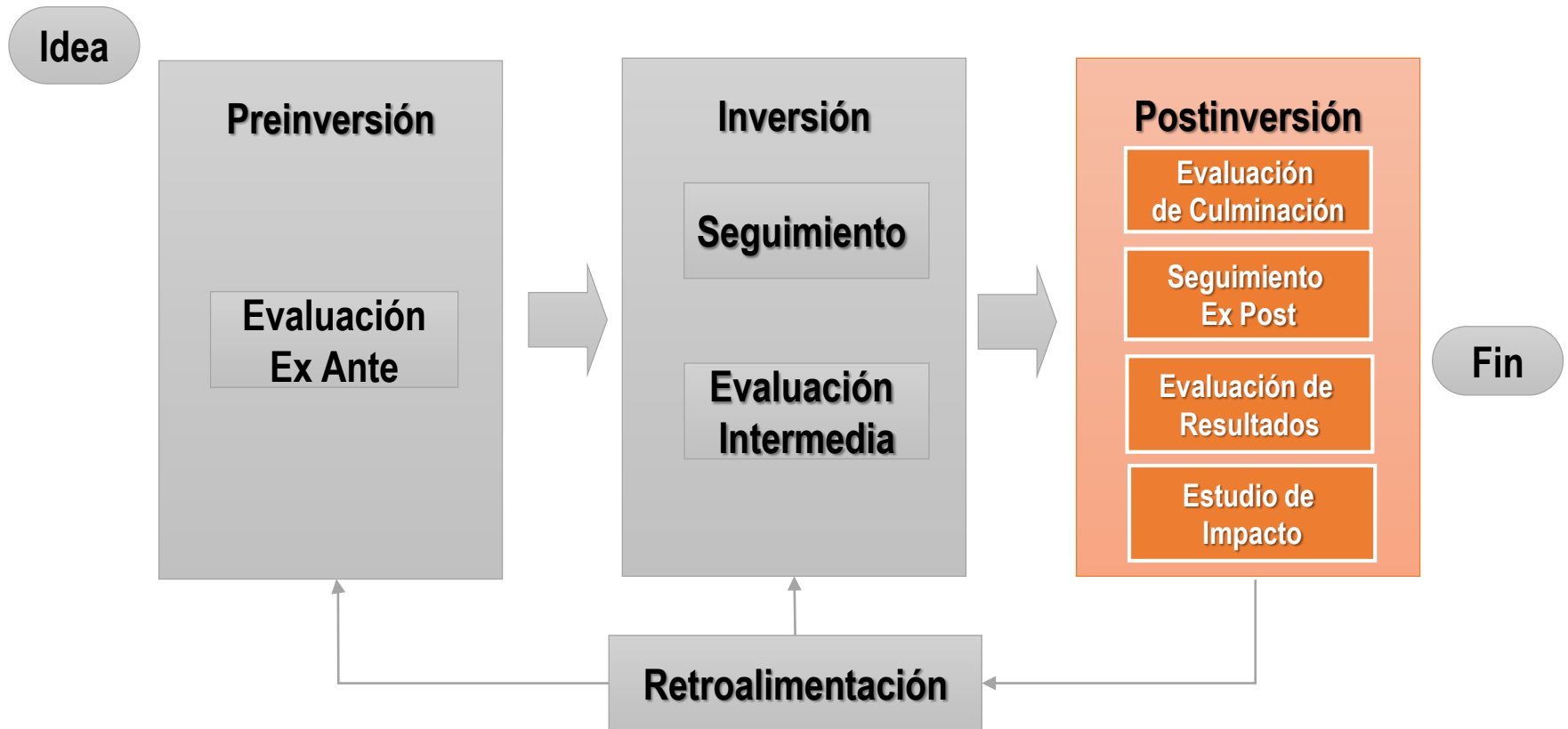
# SEGÚN OCDE

## Evaluar es:

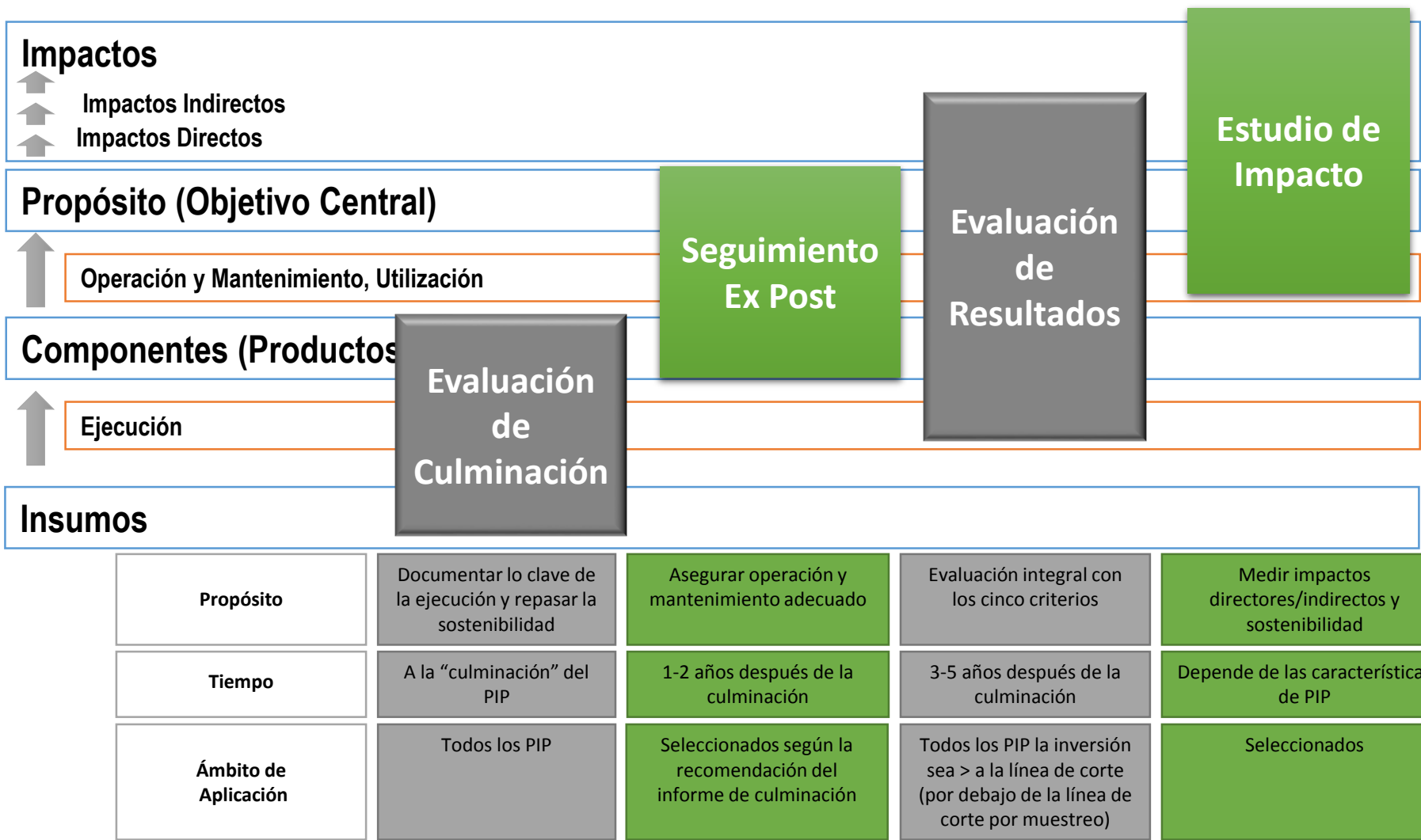
- ✓ Emitir una apreciación (*assessment*) **sistemática y objetiva**
- ✓ de un proyecto en **curso** o **concluido**,
- ✓ de su diseño, su **ejecución** y/o sus **resultados**
- ✓ El objetivo es determinar la **pertinencia**, la **eficiencia**, la **eficacia**, el **impacto** y la **sostenibilidad**.
- ✓ Una evaluación deberá proporcionar información creíble y útil, que permita emitir recomendaciones e incorporar lecciones aprendidas

**Evaluación Ex Post:** Es la evaluación de un proyecto que se efectúa una vez que ha concluido (puede emprenderse inmediatamente o mucho después de su conclusión). La intención es identificar los factores de éxito o fracaso y extraer conclusiones que puedan ser útiles para otros proyectos

# LOS 7 MOMENTOS DE EVALUACIÓN DURANTE EL CICLO DE PROYECTOS



# LOS 4 MOMENTOS DE LA EVALUACIÓN EX POST





# LOS 5 CRITERIOS DE LA EVALUACIÓN EX POST

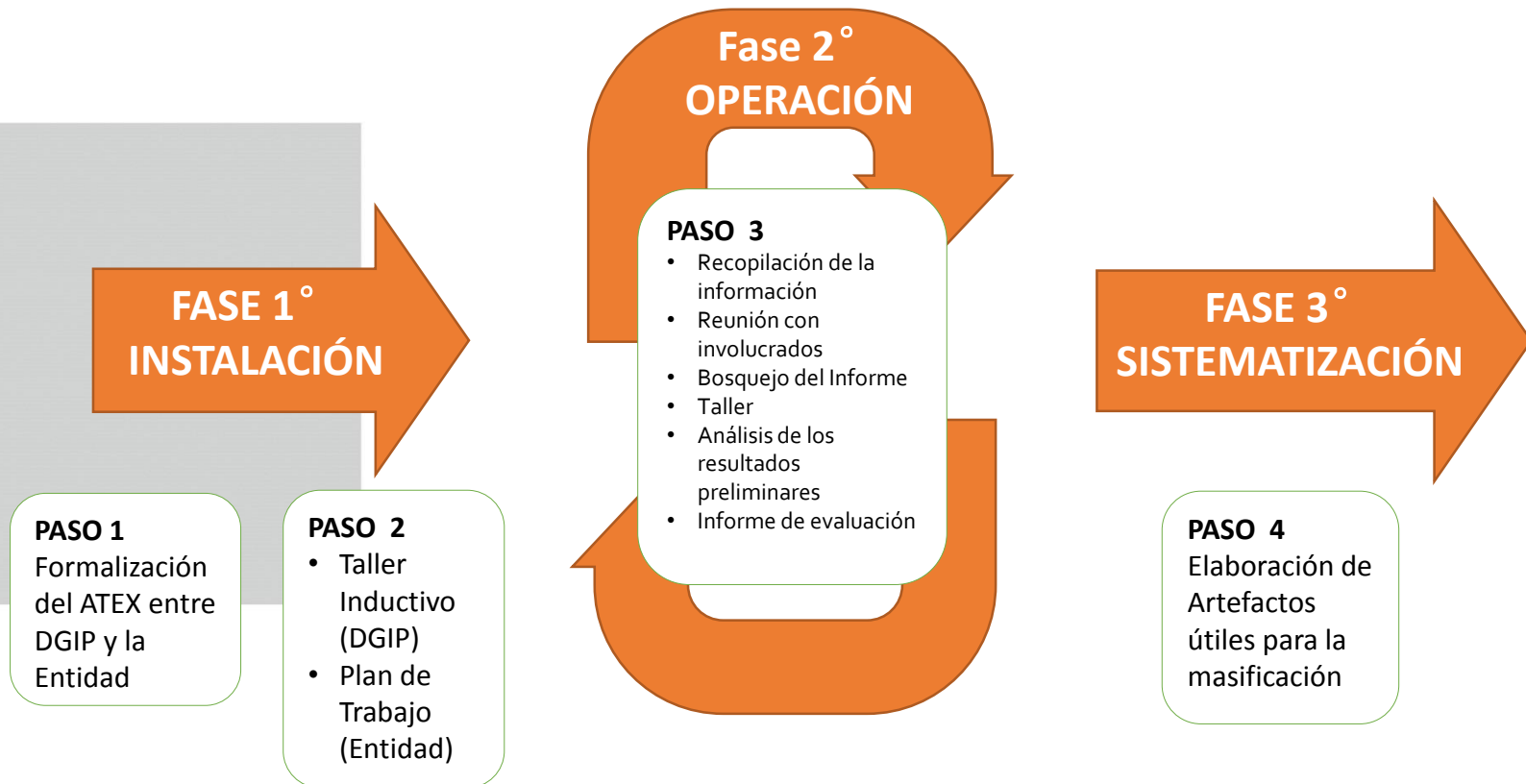
Pertinencia	Medida en que los objetivos de un PIP son coherentes con las necesidades de los beneficiarios, en un contexto nacional, regional y local, y las políticas del país.
Eficiencia	Medida en que los recursos/insumos (input) se han convertido económicamente en productos (output) del proyecto. Se asocia con los componentes de un PIP.
Eficacia	Medida en que se lograron o se espera lograr los objetivos del PIP. Se asocia al propósito del PIP y los fines directos.
Impacto	Cambios de mediano y largo plazo, positivos y negativos, previstos o no previstos, producidos directa o indirectamente por un PIP. Se asocia con los fines de un PIP.
Sostenibilidad	Continuidad en la generación de los beneficios de un PIP a lo largo de su periodo de vida útil. Se asocia con la operación y mantenimiento de las capacidades para proveer los servicios y el uso de éstos por parte de los beneficiarios.

El **enfoque** de cada criterio variará entre los cuatro **momentos** de evaluación ex post del SNIP.

## INCIDENCIA DE LOS 5 CRITERIOS SEGÚN EL MOMENTO DE LA EVALUACIÓN EX POST

	Evaluación de Culminación	Seguimiento Ex Post	Evaluación de Resultados	Estudio de Impactos
Pertinencia			X	
Eficiencia	X		X	
Eficacia			X	X
Impacto			X	X
Sostenibilidad	X	X	X	X

# ASISTENCIA TÉCNICA PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA EVALUACIÓN EX POST (ATEX)





**PERÚ**

Ministerio  
de Economía y Finanzas

**ANTHONY MORENO REAÑO**  
**Dirección de Seguimiento y Evaluación**  
**Dirección General de Inversión Pública**  
**[amonerno@mef.gob.pe](mailto:amonerno@mef.gob.pe)**

